



Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca
IS "C. D'ARCO – I.D'ESTE"

Via Tasso 1 – 46100 Mantova

TECNICO TECNOLOGICO D'ARCO: ☎ 0376-323746 – LICEO SCIENZE UMANE D'ESTE: ☎ 0376-322450

Fax : 0376/226255 - PEC: mnis00900e@pec.istruzione.it

INTERNET: www.arcoeste.it - E MAIL: i.s.arcoeste@arcoeste.it

Prot. N.1283 /C14 DEL 22/03/2012

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO – ESERCIZIO FINANZIARIO
2011**

Il Conto Consuntivo 2011 è stato predisposto dalla DSGA con nota Prot. n° 1138/C14 del 13/03/2012 e verrà sottoposto all'esame dell'organo di controllo, unitamente alla relazione che illustra l'andamento della gestione economica dell'istituzione scolastica e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati.

Il Programma annuale 2011 è stato approvato dal Consiglio d'Istituto nella seduta del 26/01/2011. In seguito ha subito variazioni che sono state apportate con regolari decreti del Dirigente Scolastico, tutti approvati e/o ratificati dal Consiglio di Istituto.

Preliminarmente si osserva che il Conto Consuntivo dell'anno 2011 è stato predisposto seguendo le indicazioni previste dal D.I. n° 44 del 1° febbraio 2001 e si compone dei seguenti allegati:

- Modello "H" – Conto Finanziario;
- Modelli "I" – Rendiconti Progetti/Attività;
- Modello "J" - Situazione amministrativa definitiva al 31/12/2011;
- Modello "K" – Conto del Patrimonio;
- Modello "L" – Elenco residui Attivi e Passivi al 31/12/2011;
- Modello "M" – Spese di personale;
- Modello "N" – Riepilogo spese per tipologia;

L'esercizio finanziario 2011 si è chiuso con un avanzo di competenza di € 3.239,89 pari alla differenza tra le entrate effettivamente accertate (310.602,70) e le spese effettivamente impegnate (€ 307.362,81) di competenza dell'esercizio stesso.

Il risultato complessivo a fine esercizio è pari ad € 236.007,16 ed è determinato come somma algebrica del saldo di cassa al 31/12/11 (€ 184.345,12), dei residui attivi e di quelli passivi a fine esercizio (differenza residui pari ad € 51.662,04). Tale somma coincide con quella che si ottiene seguendo l'altro metodo di determinazione dell'avanzo di amministrazione complessivo, ossia:

Fondo di riserva inutilizzato al 31/12/2011	€ + 959,60
Disponibilità da programmare al 31/12/11.	€ + 160.380,08
Economie nei vari aggregati di spesa	€ + 74.647,11
DIFFERENZA Radiazione Residui Attivi(29.638,76) e Radiazione Residui Passivi (1.729,92).	€ + 20,37
AVANZO COMPLESSIVO al 31/12/2010	€ 236.007,16

L'avanzo complessivo a fine esercizio risulta composto per € 62.424,95 da fondi con vincolo di destinazione, elencati nella tabella che segue:

rendite titoli di Stato BTP borse di studio) A01	€ 2.935,82
Supplenze brevi A03	€ 7.279,81
Spese investimento (Contributi vincolati) A04	€ 3.941,74
Spese per corsi di recupero anno 2011 P01	€ 13.290,54
spese viaggi di istruzione non utilizzati anno 2011 P04	€ 18.103,90
Famiglie vincolati per viaggi classi quinte 8/12 Z01	€ 10.786,00
Fondi sponsor prog. "Annuario" economia P10 € 2.968,00 e Z01 € 75,55	€ 3.043,55
P17- Fondaz. Cariplo- Il teatro di Isabella – finanz. A.s. 2011/2012 economia	€ 3.043,59
TOTALE AVANZO VINCOLATO	€ 62.424,95

Per quanto riguarda la gestione di cassa, sono state riscosse complessivamente € 314.672,52 di cui € 6.362,00 in conto residui degli anni precedenti. Al termine dell'esercizio rimangono da riscuotere entrate per € 83.492,23 dettagliatamente indicate nel modello "L". Le spese sostenute durante l'esercizio ammontano ad € 355.956,49, di cui € 80.028,87 in conto residui degli anni precedenti; rimangono da pagare somme per complessivi € 31.830,19, analiticamente descritte nel modello "L".

Il fondo di cassa al 31/12/2011, risultante dal modello "J" è pari ad € 184.345,12 e coincide con le risultanze del giornale di cassa e con l'estratto conto dell'Istituto cassiere.

Di seguito vengono esaminate le singole poste di entrata e di spesa che hanno portato alle risultanze sopra descritte.

ENTRATE

Aggregato 01 – AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La previsione iniziale pari ad € 232.746,90 è rimasta invariata.

Aggregato 02 Voce 01 – DOTAZIONE ORDINARIA

La previsione iniziale, pari ad € 34.184,50 è stata modificata in corso d'anno con delibere del C.d.I. ad € 91.551,47 per adeguarla all'assegnazione effettivamente ricevuta. Tale accertamento è stato totalmente riscosso. L'entrata complessiva di € 91.551,47 ha finanziato gli aggregati di spesa A01 € 18.232,40; A02 € 1.118,00; A03 € 55.906,02; P01 € 15.335,45 e R98 € 959,60.

Aggregato 04 Voce 03 – FINANZIAMENTI PROVINCIA VINCOLATI

La previsione iniziale, pari ad € 1.200,00 è stata modificata ad € 19.611,10, totalmente riscossa. Tale accredito è stato imputato per € 17.507,17 all'aggregato A01 "funzionamento amm.vo generale" e all'aggregato A04 per € 903,93 come da convenzione datata 30/04/2007 e ancora in vigore, per le spese d'ufficio, per il materiale di pulizia e per spese di piccola manutenzione e per acquisti di investimento; mentre € 200,00 sono stati imputati al progetto P17 "Il teatro di Isabella".

Aggregato 04 Voce 05 – FINANZIAMENTI COMUNE VINCOLATI

Nessun importo era previsto, ma nel corso dell'esercizio 2011 il Comune di Mantova ha erogato all'Istituto un contributo per lo scambio culturale con Ravensburg di € 1.000,00, pertanto si è provveduto ad effettuare la dovuta modifica.

Aggregato 05 Voce 01 – CONTRIBUTI DA PRIVATI – FAMIGLIE NON VINCOLATI

La previsione iniziale, pari ad € 88.990,00 è stata adeguata ai versamenti effettivamente ricevuti nell'esercizio dalle famiglie degli alunni con delibere dell'organo collegiale. La previsione definitiva, pertanto è risultata di € 91.750,00 interamente riscossa e destinata a finanziare A04 per € 10.130,00; P02 per € 1.395,72 e accantonata in Z01 per € 80.224,28. La somma accantonata è stata poi prelevata in sede di stesura del programma annuale es. fin. 2012, in quanto i contributi riguardano l'a.s. e quindi vengono divisi su due anni (4/12 anno 2011 e 8/12 anno 2012).

Aggregato 05 Voce 02 – CONTRIBUTI DA PRIVATI – FAMIGLIE VINCOLATI

La previsione di € 56.180,00 è stata variata ad € 76.394,43 nel corso dell'esercizio. Sono stati totalmente incassati: i contributi vincolati degli alunni per viaggi di istruzione aggregato P04 € 47.438,93; i contributi per spese di investimento A04 (Progetto "Didattica multimediale nelle due sedi dell'Istituto") per € 16.429,50; i contributi per visite mediche per tirocini e stages A01 per € 1.740,00 e sono stati accantonati in Z01 € 10.786,00. Per l'accantonamento vale la motivazione di cui al punto precedente.

Aggregato 05 Voce 03 – CONTRIBUTI DA PRIVATI – ALTRI NON VINCOLATI

La previsione iniziale di € 3.800,00 è stata variata ad € 9.092,18 ed è stata riscossa per € 6.800, pertanto sono rimasti da riscuotere € 2.292,18. Sono stati imputati all'A01 per € 6.092,18 e accantonati in Z01 per la differenza.

Aggregato 05 Voce 04 – CONTRIBUTI DA PRIVATI – ALTRI VINCOLATI

La previsione iniziale di € 4.500,00 è stata variata, nel corso dell'esercizio ad € 11.297,50 (sponsor progetto annuario P10, finanz. Fondazione CARIPLO P17 ecc.), totalmente riscossa.

Aggregato 07 Voce 01 – ALTRE ENTRATE – INTERESSI

La previsione iniziale di € 150,00 è stata modificata con delibere dell'organo collegiale per adeguarla all'importo degli interessi attivi maturati sul c.c. bancario nell'esercizio 2011. La previsione definitiva, pertanto ammonta ad € 836,10 interamente riscossi e destinati all'aggregato A01.

Aggregato 07 Voce 02 – ALTRE ENTRATE – RENDITE

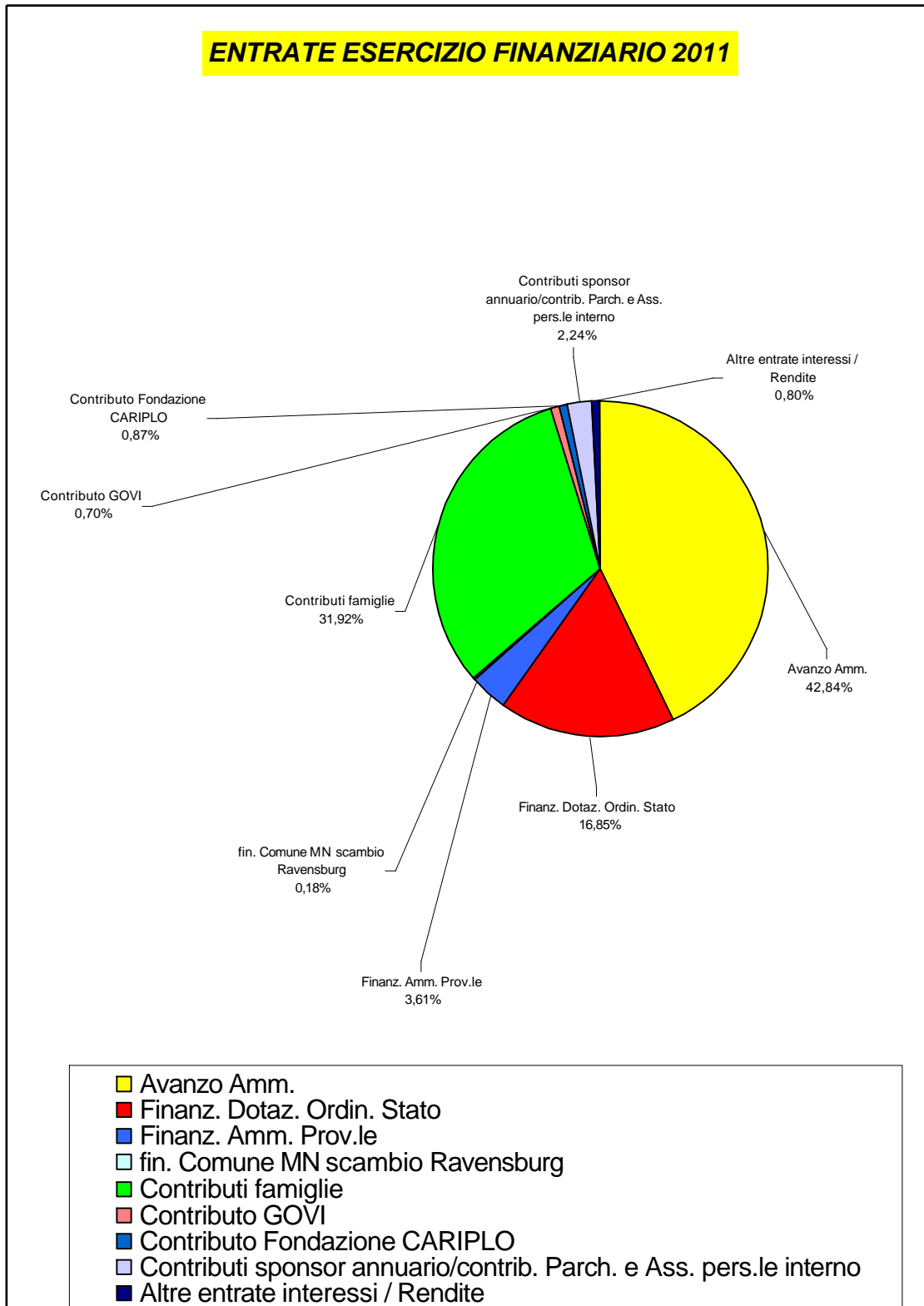
La previsione iniziale di € 2.500,00 è stata modificata con delibere dell'organo collegiale ad € 3.500,00, totalmente riscossa e riguarda le rendite dei titoli di Stato incassate nell'anno 2011 e destinate all'aggregato di spesa A01, dove vengono pagate le borse di studio agli alunni dell'I. D'Este.

Aggregato 07 Voce 04 – ALTRE ENTRATE – DIVERSE

Nulla era previsto inizialmente, ma nel corso dell'esercizio l'Istituto ha incassato € 5.162,33 dall'assicurazione Allianz Bank per rimborso sinistro Assistente tecnico coinvolto in un incidente stradale. Pertanto si è provveduto ad effettuare la modifica al programma

annuale 2011.

Terminata l'analisi delle singole voci di entrata, appare utile inserire una rielaborazione grafica, che riguarda la composizione delle entrate 2011 che risulta essere la seguente:



I finanziamenti statali dal grafico risultano il 16,85% + 3,61 dell'Amm.ne Prov.le + 0,18 del Comune di Mantova, pari al 20,64% del totale entrate 2011; bisogna però considerare che parte dell'avanzo d'amministrazione è costituito da fondi di provenienza statale (es. spese di personale). I contributi da privati sono il 36,53 % e riguardano i contributi delle famiglie, della fondazione CARIPLO, del pers.le dell'Istituto per assicurazione infortuni e per gestione parcheggio interno, di GOVI, dell'istituto cassiere e degli sponsor del progetto annuario nelle percentuali sopra evidenziate.

S P E S E

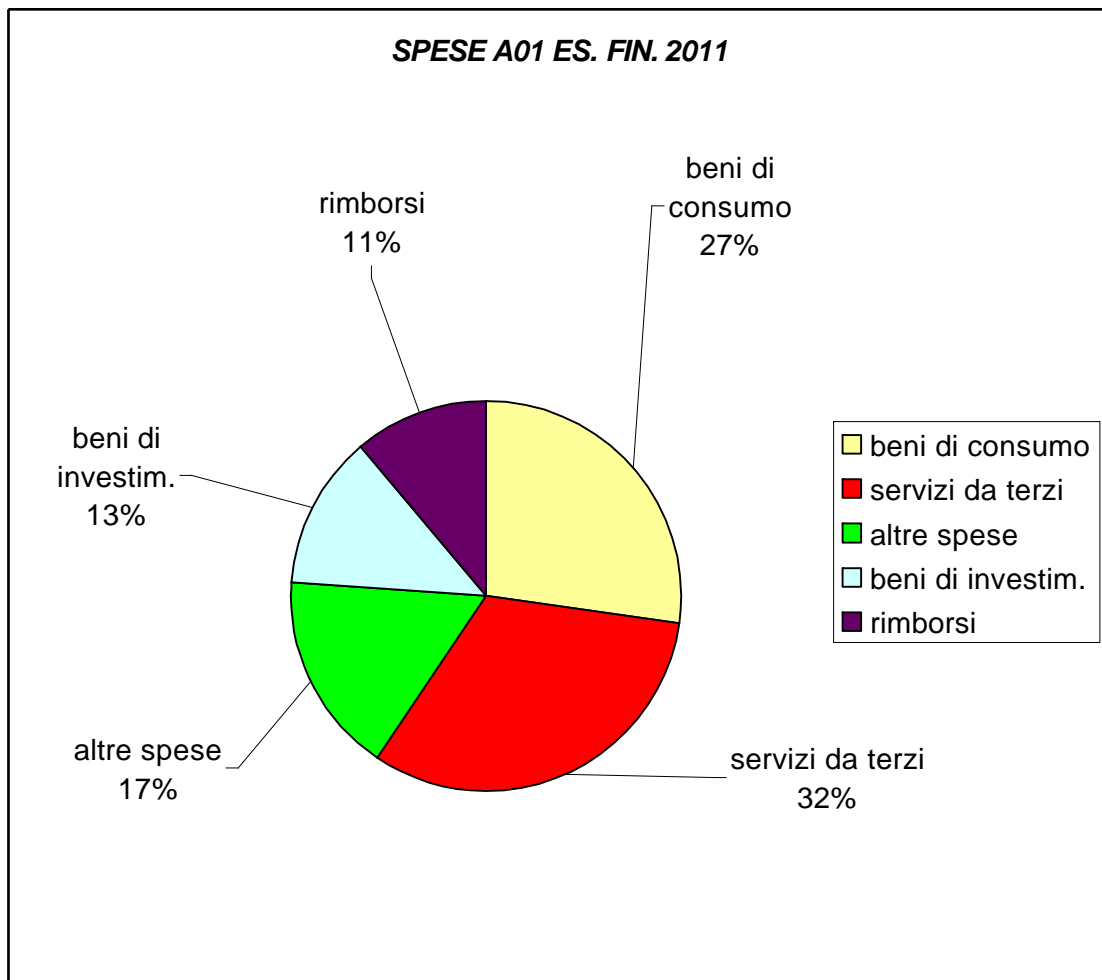
ATTIVITA'

Aggregato A01: FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE

Questo aggregato di spesa si poneva l'obiettivo di soddisfare le spese necessarie al funzionamento ordinario della scuola.

La previsione iniziale, pari ad € 31.110,83 è stata modificata per adeguarla a nuove entrate. La previsione definitiva ammonta ad € 59.816,11 e a fine esercizio risultano impegnati € 46.881,69 di cui € 9.476,10 rimasti da pagare. Lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 78,38%.

Le spese imputate a questo centro di costo riguardano l'acquisto di beni di consumo per € 12.746,80 (carta, cancelleria, stampati, abbonamenti a riviste amm.ve, software, materiale sanitario, di pulizia ecc.); prestazioni di servizi da terzi per € 15.083,86 (medico del lavoro, RSPP, manutenzione ordinaria, licenze d'uso di software ecc.); altre spese per € 7.892,84 (spese postali, borse di studio, partecipazione a reti di scuole, pagamenti fatture ASL per visite fiscali, smaltimento rifiuti lab. di chimica, ecc.); beni di investimento per € 5.995,86 (Acquisto banchi e sedie con i fondi dell'Amm.ne prov.le); rimborso MIUR di € 5.162,33 per rimborso spese di personale supplente, nominato su un assistente tecnico assente per sinistro causato da terzi. Tale composizione della spesa è illustrata nel grafico che segue:



Aggregato A02: FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE

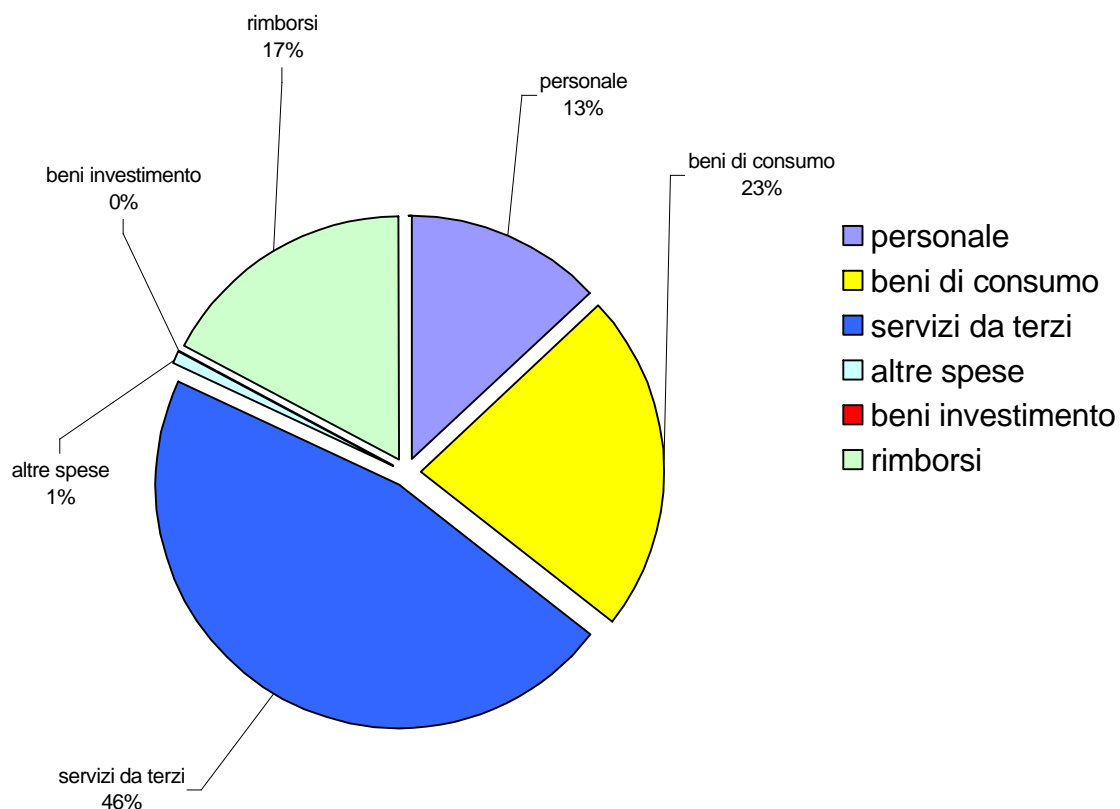
Questo aggregato di spesa si poneva l'obiettivo di soddisfare le spese necessarie al funzionamento didattico generale.

La previsione iniziale, pari ad € 42.996,21 è stata modificata nel corso dell'esercizio. La previsione definitiva ammonta ad € 44.114,21 e a fine esercizio risultano impegnati € 33.029,10 di cui € 781,22 rimasti da pagare.

Lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 74,87%.

Le spese imputate a questo centro di costo riguardano spese di personale per € 4.267,00 (borsa di studio assistente di lingua inglese e versamento IRAP Dott. Guarnieri); acquisto di beni di consumo per € 7.457,80 (cancelleria, carta, stampati, abbonamenti a riviste didattiche, acquisto di libri, accessori per attività sportive, materiale tecnico specialistico e materiale informatico, indispensabili per il funzionamento dei vari laboratori); prestazioni di servizi esterni per € 15364,30 (prestazioni professionali specialistiche non consulenziali Dott. Guarnieri, contratto di noleggio dei fotocopiatori, assistenza tecnica e manutenzioni per fotocopiatori e stampanti di proprietà dell'Istituto, spese per servizi TEANET, assistenza tecnica per n° 70 P.C., interventi di manutenzione e riparazione laboratorio linguistico, smaltimento rifiuti pericolosi del laboratorio di chimica, assicurazione RCT e infortuni alunni, ecc.); altre spese per € 250 (quota di partecipazione a reti di scuole) e rimborsi agli alunni per € 5.690,00. Tale composizione della spesa è illustrata nel grafico che segue:

SPESE A02



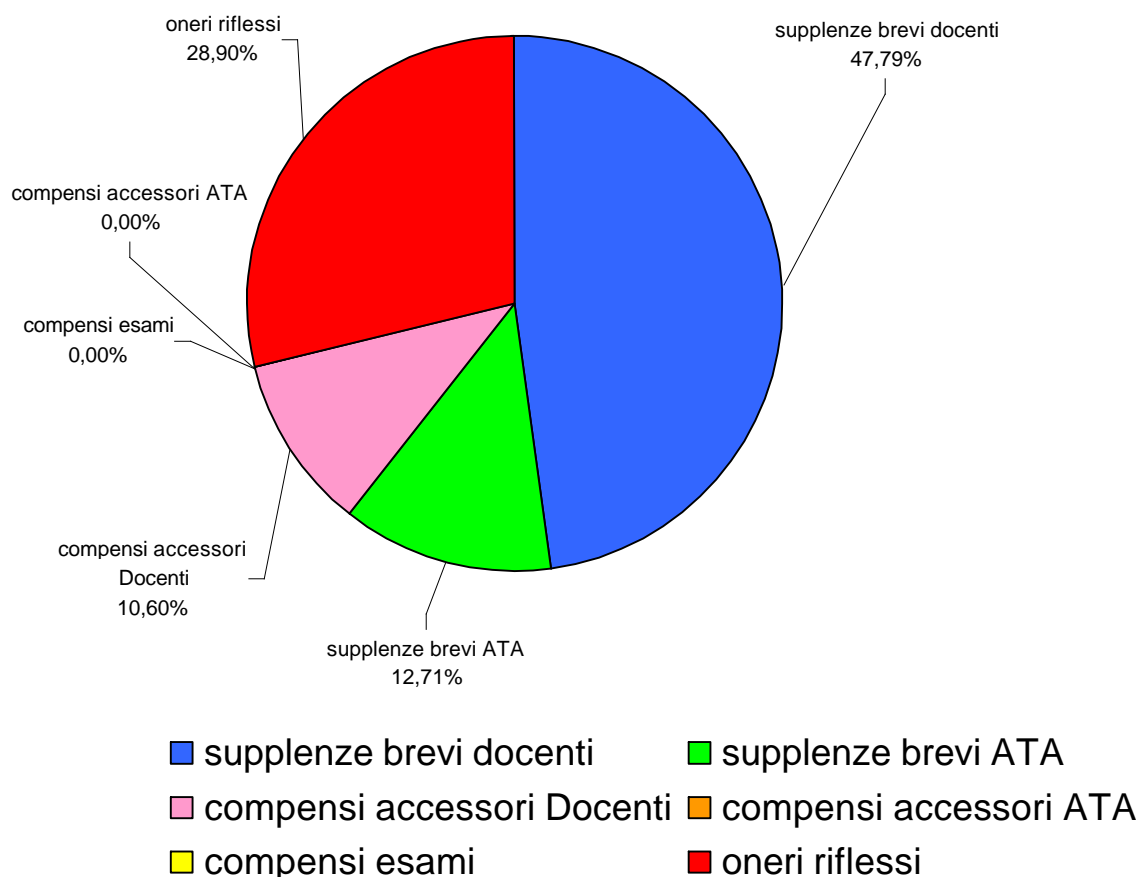
Aggregato A03: SPESE DI PERSONALE

Questa scheda si poneva l'obiettivo di soddisfare le spese di personale necessarie per pagare le spese per supplenze brevi e per esaurire le economie rimaste a bilancio dei compensi accessori dovuti al personale (ore eccedenti, ore gruppo sportivo), in quanto dal corrente anno i pagamenti degli esami di maturità e dei compensi accessori MOF erano a carico del sistema SICOGE (cedolino Unico). L'obiettivo è stato raggiunto impegnando il 89,12% della programmazione definitiva.

La previsione iniziale, pari ad € 15.492,50 è stata oggetto di modifiche, per adeguarla agli effettivi pagamenti, tutte deliberate dall'organo collegiale. La previsione definitiva è risultata pertanto di € 66.894,79 e a fine esercizio risultano impegnati € 59.614,98. Le spese imputate a questo centro di costo riguardano il trattamento fondamentale ed accessorio corrisposto al personale dipendente nell'esercizio 2011.

La composizione della spesa è illustrata nel grafico che segue:

SPESE A03



Aggregato A04: SPESE DI INVESTIMENTO

Questa scheda ha l'obiettivo di finanziare l'acquisto di beni durevoli per l'Istituto. Sono stati acquistati beni di investimento, soprattutto attrezzature informatiche e P.C. per il progetto "Didattica multimediale delle due sedi" e presso l'Istituto C.D'Arco è stato allestito il laboratorio di grafica/logistica. L'obiettivo è stato raggiunto per il 93,20%.

La previsione iniziale, pari ad € 40.475,87 è stata variata ad € 57.939,30 e a fine esercizio risultano impegnati € 53.997,56 e pagati € 33.436 con un residuo passivo di € 20.561,53. E' stata realizzata un'economia di € 3.941,74 prelevata in sede di stesura del programma annuale dell'esercizio 2012.

PROGETTI

Aggregato PO1: FONDO ISTITUZIONE SCOLASTICA – IDEI –

Questo progetto si è posto l'obiettivo di soddisfare le spese di personale necessarie per gestire le attività aggiuntive che arricchiscono l'offerta formativa della scuola. L'obiettivo è stato raggiunto.

La previsione iniziale di € 29.811,93 è stata oggetto di modifiche nel corso dell'esercizio e pertanto la previsione definitiva è risultata di € 55.850,86. A fine esercizio risultano impegnati € 42.560,32 e lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 76,20%.

Le spese effettuate si riferiscono alle attività svolte nell'a.s. 10/11 e riguardano la realizzazione del Piano dell'offerta formativa del pers.le docente e ATA dell'Istituto e del piano di realizzazione dei corsi di recupero dello stesso anno scolastico.

Aggregato PO2: FORMAZIONE IN SERVIZIO

Questo progetto si poneva l'obiettivo di formare il personale docente e ATA per migliorare la qualità del servizio scolastico.

La previsione iniziale, pari ad € 1.235,38 è stata modificata ad € 2.631,10 durante l'esercizio e impegnata e pagata per € 631,10 e si è realizzata un'economia di € 2.000,00, prelevate dall'avanzo e inserite nel programma annuale 2012 per coprire le spese di un corso di formazione "Liceo musicale: struttura, organizzazione, specificità dell'utenza" che è iniziato il 12/03/12 e che terminerà presumibilmente il 30/04/2012.

Lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 24%.

Le spese impegnate riguardano la formazione professionale generica.

Aggregato PO4: VIAGGI DI ISTRUZIONE - SCAMBI CULTURALI

Questo progetto si è posto l'obiettivo di fornire gli strumenti finanziari per offrire agli studenti l'opportunità di effettuare visite guidate in località di interesse artistico/culturale sia in Italia che all'estero. L'obiettivo è stato raggiunto.

La previsione iniziale di € 69.873,12 è stata oggetto di variazioni nel corso dell'esercizio e pertanto la previsione definitiva è risultata di € 73.325,64. A fine esercizio risultano impegnati e pagati € 55.221,74. Si è realizzata pertanto un'economia di € 18.103,90.

Lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 75,31%. Con le spese effettuate si è provveduto al pagamento delle fatture alle agenzie di viaggio e al pagamento delle missioni (rimborsi spese) dovute agli insegnanti accompagnatori secondo la normativa attualmente vigente.

Aggregato P10: COMUNICAZIONE

Questo progetto, che comprende il progetto "Annuario" si poneva l'obiettivo di coinvolgere gli alunni per ideare, progettare e realizzare l'annuario per il C.D'Arco e di migliorare i rapporti relazionali tra studenti, docenti e sviluppare il senso di responsabilità verso gli altri. L'obiettivo è stato raggiunto.

La previsione iniziale di € 4.500,00 è stata variata nel corso dell'esercizio ad € 6.280,00. A fine esercizio sono stati impegnati e pagati € 3.312,00. E' stata pertanto realizzata un'economia di €2.968,00.

Lo stanziamento definitivo risulta utilizzato per il 52,74%.

Con le spese effettuate si è provveduto al pagamento di servizi esterni relativi alla stampa e rilegatura del giornalino.

Aggregato P17: PROGETTO FONDAZIONE CARI PLO : "Il Teatro di Isabella"

Questo progetto si poneva l'obiettivo di favorire lo sviluppo delle competenze relazionali, affettive ed espressive dei ragazzi al fine di prevenire il disagio adolescenziale; costruire spettacoli e collaborare con gli enti territoriali. L'obiettivo è stato raggiunto, infatti il laboratorio teatrale ha raggiunto il 100% di soddisfazione complessiva da parte dei partecipanti.

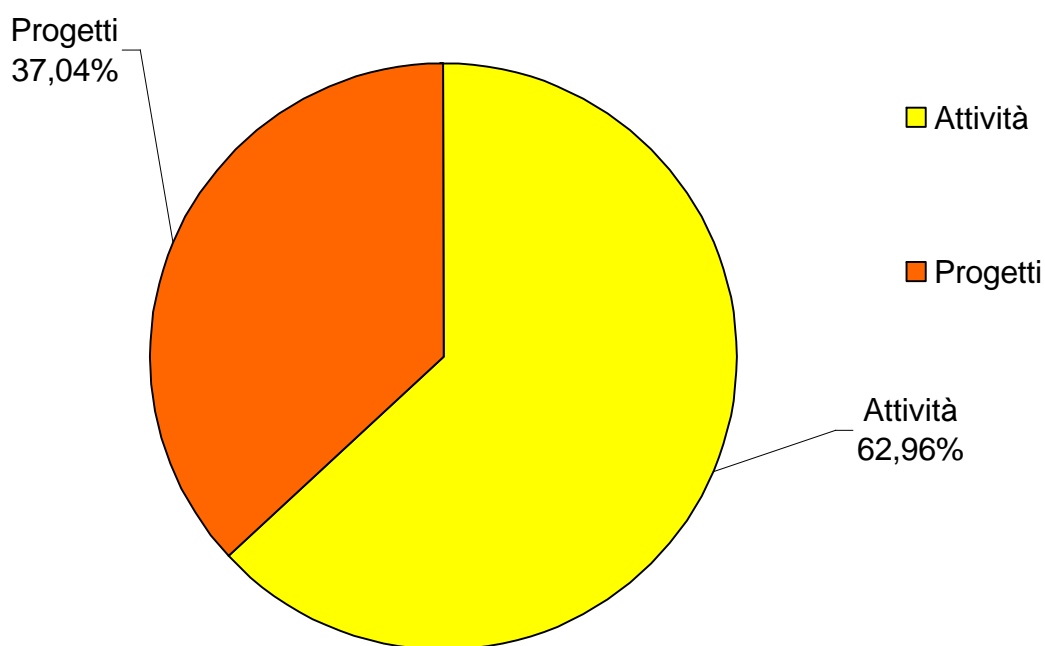
La previsione definitiva di € 15.157,91 è stata impegnata per € 12.114,32, di cui € 616,34 rimasti da pagare al 31/12 (residui passivi).

Le spese sostenute riguardano: personale per € 3.470,06, beni di consumo per € 3.578,66, servizi esterni (es.Teatro Magro) per € 4.848,20, beni di investimento per € 217,40. Il totale impegnato risulta utilizzato per il 79,92%.

Per quanto riguarda le spese sostenute nell'anno 2011 per le attività e per i progetti si allega il prospetto di rendiconto denominato "ALLEGATO 1 – Rendiconto Spese ATTIVITA' E PROGETTI".

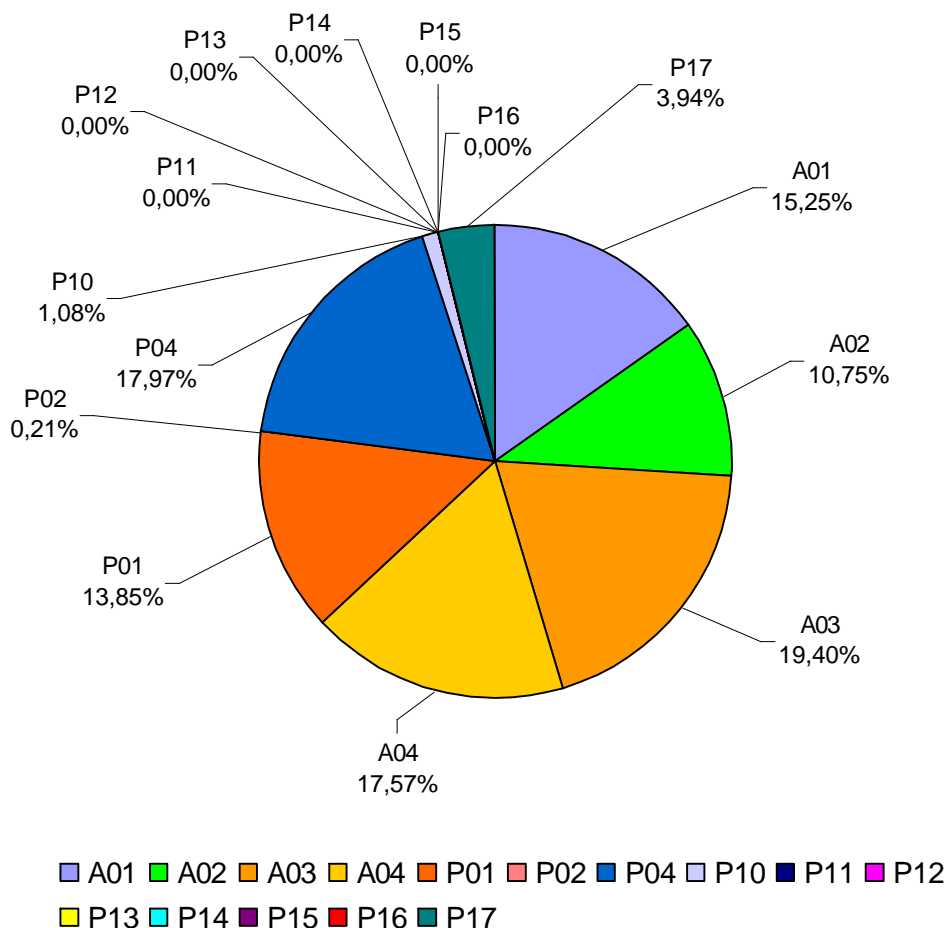
Come per le entrate, anche in questo caso, terminata la descrizione analitica dei singoli aggregati di spesa, appare utile inserire alcune rielaborazioni grafiche. Viene innanzi tutto riportata la riportata la ripartizione percentuale tra Attività e Progetti, con riferimento alle spese impegnate, che risulta essere la seguente:

IMPEGNI 2011 ATT/PROG.



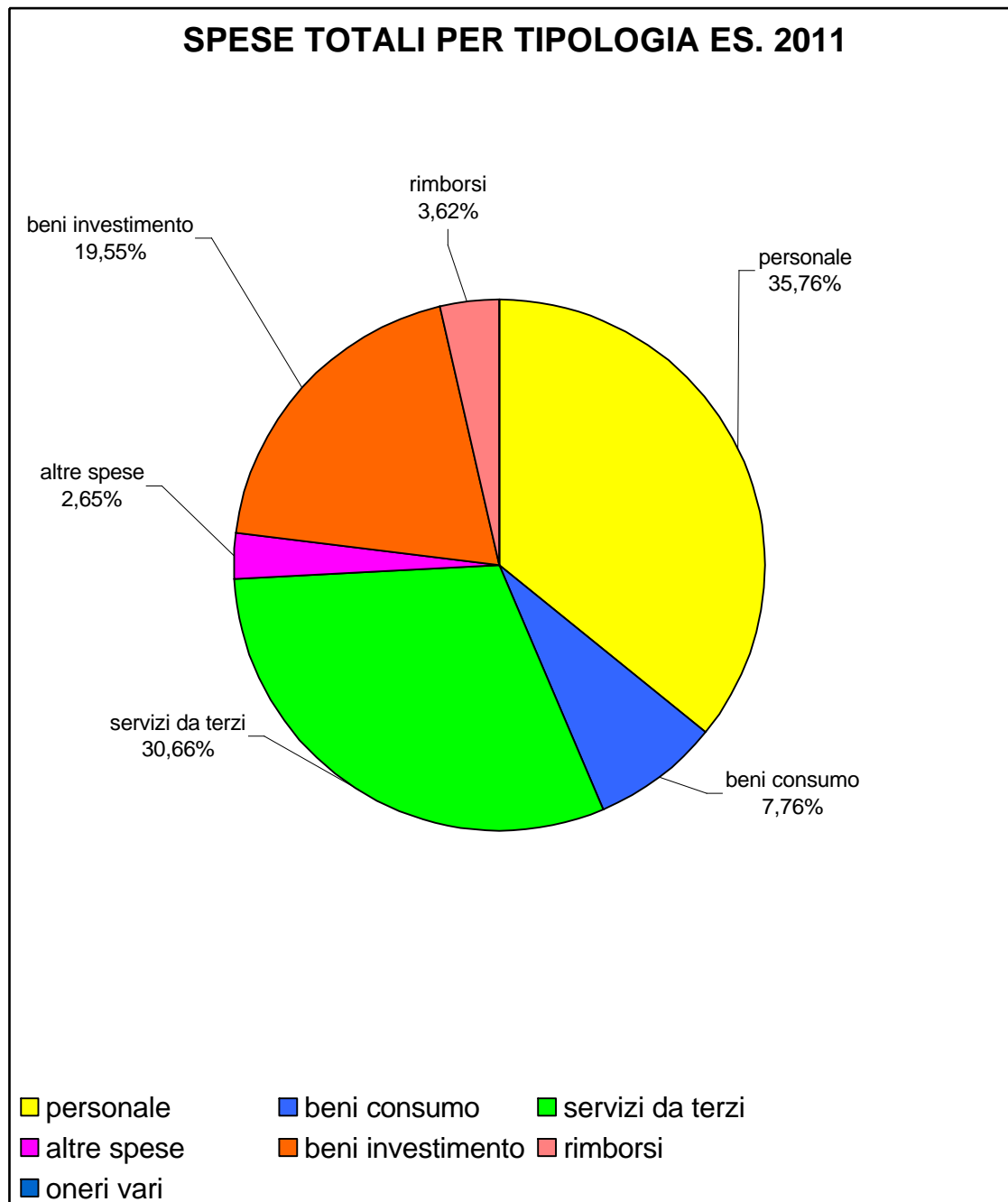
Come si evince dal grafico di cui sopra, gli impegni per le attività nell'anno 2011 risultano superiori (+ il 25,92%) rispetto alla progettualità. Infatti le attività presentano una percentuale del 62,96% contro il 37,04% dei progetti. Questo è dovuto al fatto che, mentre in passato venivano inseriti come progetti l'attività di orientamento esterno ed interno, il potenziamento di alcune discipline, gli stages ecc., nel 2011 le poche spese relative sono state imputate alle attività non considerandole più progetti ed anche perché, nella maggior parte dei casi, tali progetti avevano solo impegni di spesa di personale interno che ora non è più sostenuta dalla scuola, ma dal sistema SICOGE tramite il cedolino unico.

IMPEGNI PER ATT./PROG.



Appare del tutto evidente, come sopra detto, che diversi progetti sono stati azzerati rispetto all'anno precedente per le motivazioni già dette in precedenza. Inoltre si evince un netto cambiamento, in diminuzione, degli impegni sostenuti dalla scuola sul P01, dove sono stati pagati i compensi accessori del pers.le interno ed i corsi di recupero degli interni ed esterni, cioè il 13,85% contro il 28,40% del 2011, questo perché la maggior parte del Mof è a carico del sistema SICOGE (C.U.); infatti sono rimasti solo i pagamenti dei corsi di recupero degli interni ed esterni a nostro carico. In aumento rispetto allo scorso esercizio finanziario sono i progetti teatrali con il 3,94% P17; il progetto P04 con il 17,97% relativo ai viaggi di integrazione culturale e agli scambi con paesi stranieri; le attività: A01 con il 15,25%, l'A02 con il 10,75%, l'A03 con il 19,40% e l'A04 con il 17,57%. Sono praticamente raddoppiate le spese di investimento con una percentuale in

più dell'11,50%, infatti sono stati allestiti e completati i laboratori multimediali, di grafica e logistica delle due sedi.



Anche in questo caso appare evidente la prevalenza delle spese di personale 35,76%. Rilevante risulta anche la spesa sostenuta per i servizi esterni, pari al 30,66% ed anche gli investimenti pari al 19,55%.

CONTO PATRIMONIALE (Mod. K)

In esecuzione alle istruzioni ricevute con la circolare del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca del 1° dicembre 2011, n° 8910 e della circolare della Ragioneria Generale dello Stato n° 32 del 16 dicembre 2011 si è proceduto al rinnovo degli inventari dei beni appartenenti a questa istituzione scolastica con riferimento alla situazione esistente al 31 dicembre 2011.

Pertanto, a completamento dell'esame del Conto Consuntivo 2011, viene di seguito analizzata la situazione patrimoniale dell'Istituzione Scolastica al 31/12/11, evidenziata nell'allegato K, che può essere così rielaborato:

ATTIVITA'		PASSIVITA' E NETTO	
Attivo immobilizzato	306.025,47	Passività correnti	31.830,19
Attività correnti	267.837,35	Passività consolidate	0,00
Attività finanziarie (Titoli)	131.000,00	Totale Passività	31.830,19
		Patrimonio Netto	673.032,63
Patrimonio Investito	704.862,82	Totale a Pareggio	704.862,82

La consistenza finale dei beni inventariati concorda con le risultanze dei registri di inventario al 31/12/2011.

La circolare 33 del 17/09/2010 del Ministero dell'Economia e delle Finanze dispone, a partire dal conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2010, la soppressione del modello denominato "Prospetto A". Pertanto non si procede all'invio di detto modello alla locale Sezione di Ragioneria Territoriale dello Stato, i dati patrimoniali di questa istituzione scolastica verranno comunicati tramite l'applicativo "Athena 2 – verbale analisi Conto Consuntivo e.f. 2011" a cura dei Revisori dei Conti.

Analizzando la precedente tabella, occorre considerare che, pur trattandosi delle stesse voci utilizzate per le analisi di bilancio delle aziende private, il significato che essi assumono nella "azienda scuola" è molto diverso. Ciò innanzi tutto perché lo stesso prospetto del patrimonio presenta alcune importanti particolarità:

- le attività correnti sono in pratica costituite solo dai crediti (residui attivi) e dalle disponibilità liquide, mancando del tutto il valore delle rimanenze di magazzino;
- il concetto di "patrimonio netto", applicato alla "azienda scuola" assume poi un significato particolare: non si tratta di capitale proprio, ma più precisamente di semplice consistenza patrimoniale, ossia di differenza fra attivo e passivo.

Tenendo presente quanto sopra specificato si possono fare le seguenti considerazioni:

- le Attività correnti sono costituite per € 184.345,12 dal fondo di cassa al 31/12/11 - per € 83.492,23 dai Residui attivi, quasi tutti degli anni precedenti; le passività correnti sono costituite dai Residui passivi al 31/12/11 pari ad € 31.830,19;

SITUAZIONE DEI RESIDUI

Al 31/12/2011 i residui attivi ammontano ad € 83.492,23 di cui € 81.200,05 di provenienza di anni precedenti, mentre quelli passivi ammontano ad € 31.830,19 di cui € 395 di provenienza dell'anno 2010 come si evince dal modello "L" allegato al Consuntivo.

Conclusioni

Il Dirigente Scolastico ha assicurato il funzionamento generale dell'Istituzione scolastica secondo criteri di efficienza ed efficacia, avendo cura di realizzare le diverse azioni previste dal Programma Annuale 2011 deliberato dal Consiglio d'Istituto nella seduta del 26/01/2011.

I dati esposti possono costituire, peraltro, un importante punto di riferimento per operare in futuro scelte gestionali più consapevoli.

Mantova, 22 Marzo 2012

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
(Prof.ssa Maria Rosa Cremonesi)

IST. TECNICO TECNOLOGICO : COSTRUZIONI, AMBIENTE E TERRITORIO COSTRUZIONI, AMBIENTE E TERRITORIO – GEOTECNICO GRAFICA E COMUNICAZIONE TRASPORTI E LOGISTICA	LICEO SCIENZE UMANE LICEO SCIENZE UMANE – ECONOMICO SOCIALE
---	--